

# Jaarverslag 2020

Stichting Bisschoppelijke Vastenactie



**VASTENACTIE**



Op de cover staat Patrick Siluyele uit Zambia, het boegbeeld van de Vastenactiecampagne 2020. Patrick werd via onze partner kleermaker en leidt nu mensen met een beperking op.

# Voorwoord

Mike Wamaya is een energieke, jonge man uit Kibera, Nairobi, een van de grootste sloppenwijken in Afrika. Hij is dansleraar en heeft ervoor gekozen om in 'zijn' sloppenwijk kinderen en gezinnen te steunen bij het opbouwen van een goed bestaan. Door corona raakte 90% van de ouders in Kibera vorig jaar hun baan kwijt met honger als direct gevolg. Een schok ging door de gemeenschap, de criminaliteit nam toe en saamhorigheid nam af. Al het werk dat Mike met de jongeren en kinderen had gedaan, leek verloren. Totdat hij bedacht dat ze ook deze problemen als gemeenschap konden aanpakken. De jongeren wisten precies wie de meeste hulp nodig had en met elkaar zijn ze noodhulp gaan geven. De gemeenschap pakte het zelf weer op. Mike zegt hierover: "Op deze manier zijn het de kinderen die verandering in hun gemeenschap brengen: ze laten transformatie en leiderschap zien en ze leren waardes als vriendelijkheid, empathie en samenwerking. Daarmee creëren we de leiders van morgen: zij moeten het straks immers gaan doen!"

Het mooie is dat deze solidariteit niet in Kibera bleef, maar de grens is over gegaan naar Nederland. We hebben een oproep gedaan bij onze donateurs en zij hebben massaal hun solidariteit getoond door te geven voor de mensen in Kibera. Zo konden we het werk van Mike financieel ondersteunen.

Het verhaal van Mike is slechts een van de voorbeelden van het afgelopen jaar die mij hoop geven. Toen de gevolgen en omvang van de coronapandemie duidelijk werden, hebben wij contact opgenomen met onze projectpartners, gevraagd hoe het met hen ging en wat wij konden doen. Net als in Kibera raakten ook op veel andere plaatsen mensen hun baan kwijt. Scholen waren dicht waardoor veel kinderen hun enige (warme) maaltijd per dag misliepen. Gelukkig boden veel van onze projectpartners hulp. Wij hebben hen op onze manier ondersteund met noodhulpfondsen, waar veel van onze donateurs ruimhartig aan hebben gedoneerd. Dat laat zien dat we één familie zijn en dat er in deze crisis



Directeur Peter van Hoof op bezoek bij de Vidivelli school, Trichy, India.

ruimte is voor solidariteit met onze zusters en broeders in de rest van de wereld.

Uiteindelijk hebben we meer dan 18 duizend mensen COVID-19-noodhulp kunnen aanbieden. En ondanks deze moeilijke tijd hebben we dankzij de steun van onze donateurs ruim 100.000 mensen op de een of andere manier kunnen helpen in 2020: zo volgden meer dan 11 duizend mensen landbouwtrainingen en/of konden een kleine boerderij beginnen en 22 duizend mensen kregen steun in hun juridische strijd om hun landrechten veilig te stellen.

We zijn enorm dankbaar voor uw steun en solidariteit. Hierdoor zijn onze totale inkomsten in 2020 bijna gelijk gebleven ten opzichte van 2019, ondanks het feit dat de inkomsten uit parochiecollectes door de lockdowns flink zijn teruggelopen. Uw solidariteit is een wezenlijk onderdeel van Vastenactie.

Het bestuur,

P.J.C.M. van Hoof

Den Haag, juni 2021

# Inhoudsopgave

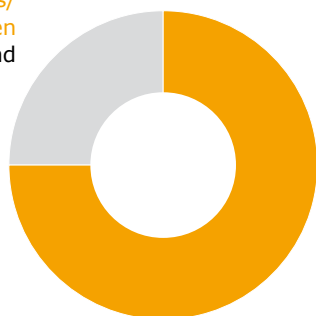
<b>Voorwoord</b>	<b>3</b>
<b>Samenvatting</b>	<b>5</b>
<b>1. Visie en missie</b>	<b>6</b>
<b>2. Projecten</b>	<b>8</b>
2.1 Projecten	8
2.2 Vier hoofdfondsen	9
2.3 Uitvoeringspartners	10
2.4 Afwijzingen	10
2.5 Verantwoordingsonderzoek	10
<b>3. Bewustwording</b>	<b>12</b>
3.1 Bewustwording parochies	12
3.2 Bewustwording katholiek basisonderwijs	13
3.3 Fonds mondiale vorming	14
<b>4. Fondsenwerving</b>	<b>16</b>
4.1 Vastenactiecampagne en Adventsactiecampagne	16
4.2 Andere fondsenwervende activiteiten	16
4.3 Nieuwe donateurs	17
4.4 Online fondsenwerving	17
<b>5. Organisatie</b>	<b>18</b>
5.1 Medewerkers	18
5.2 Samenwerkingspartners en donateurs	18
5.3 Bedrijfsvoering en governance	18
5.4 Middelen	19
5.5 Risicomanagement	19
5.6 Integriteitsbeleid	20
<b>6. Blik op 2021</b>	<b>21</b>
<b>7. Jaarrekening 2020</b>	<b>24</b>
<b>8. Bijlagen</b>	<b>43</b>
Committeringen in 2020	43
Verantwoordingsverslag raad van toezicht	46

# Samenvatting

Inkomsten : € 3.271 duizend

## Uit welke bronnen?

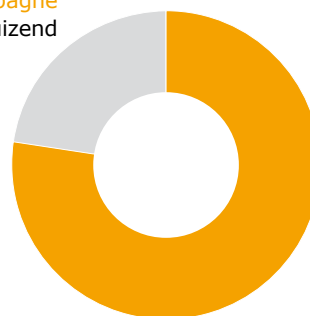
Parochies/  
congregaties/  
scholen  
812 duizend



Particuliere  
donateurs  
2.459 duizend

## Uit welke campagnes?

Adventsactie-  
campagne  
735 duizend

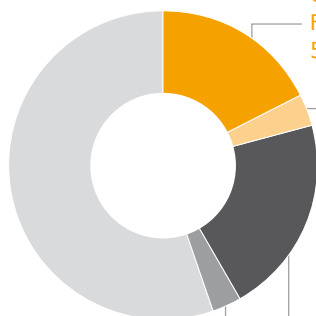


Vastenactie-  
campagne  
2.536 duizend

## Doelbesteding

### Doelstellingen:

Projecten  
buitenland  
1.870 duizend



**Overige:**  
Fondsenwerving  
596 duizend

Beheer/  
administratie  
119 duizend

Noodhulp buitenland  
100 duizend

Bewustwording  
706 duizend

## Resultaten



Opleiding en training: **6.500 mensen**



Landbouw en voedselzekerheid: **11.500 mensen**



Schoon water en sanitatie: **3.000 mensen**



Gezondheidszorg: **21.000 mensen**



COVID-19-noodhulp: **18.500 mensen**



Land- en mensenrechten: **28.000 mensen**

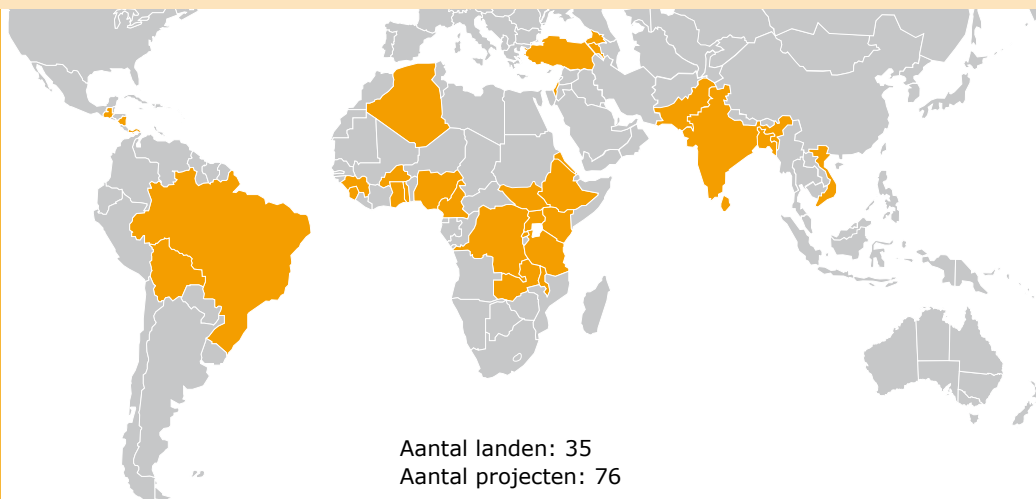


Welzijn en rehabilitatie: **10.500 mensen**



Duurzame energie: **5.500 mensen**

## Organisatie



Aantal landen: 35  
Aantal projecten: 76



Aantal werknemers: 12  
Aantal fte: 9,5  
Aantal vrijwilligers: 2.500

## Wie zijn we?

Over de hele wereld leven mensen in armoede. Vaak zijn ze in een vicieuze cirkel beland van honger, slechte gezondheid, gebrekkige opleiding en nauwelijks kansen op een goed inkomen. Namens de Nederlandse bisschoppen wil Vastenactie daar iets aan doen. We doen dat in nauwe samenwerking met partners ter plaatse en met de Nederlandse katholieke gemeenschap. Samen steunen we mensen over de hele wereld bij het opbouwen van een waardig bestaan. Ongeacht hun etniciteit, geloofsovertuiging, sekse of afkomst. En we kunnen dit natuurlijk niet doen zonder de steun van tienduizenden trouwe donateurs, met wie we onze waarden delen en die ons vaak al tientallen jaren steunen.

## Wat doen we?

We steunen jaarlijks zo'n 70 met name kleinschalige sociaaleconomische projecten in het buitenland. Daarvoor werven we in Nederland fondsen. Daarbij vinden we het belangrijk dat de projecten die we steunen praktisch en concreet zijn. We vinden dat ze aantoonbaar verschil moeten maken in de levens van mensen en bijdragen aan het opbouwen van een waardig bestaan.

God vraagt onze solidariteit met kwetsbare mensen. Daarom vragen we in Nederland ook aandacht voor de situatie van mensen in ontwikkelingslanden en voor de ongelijke verdeling van welvaart. Daarbij hoort ook aandacht voor een goed en rechtvaardig beheer van de aarde.

## Waarom doen we dat?

We kunnen uren praten over wat ons drijft, maar deze zin vat voor ons alles samen: *We willen niet achterover leunen als er ergens op de wereld mensen honger lijden, dorst hebben, eenzaam of ziek zijn.* Inderdaad vormt Mattheus 25, 35-40, de Bijbelverzen waarin Jezus de werken van barmhartigheid opnoemt, een belangrijke inspiratiebron voor ons. We beschouwen alle mensen als kinderen van dezelfde Vader. We maken allemaal deel uit van één grote mensenfamilie. En dus zorgen we voor elkaar, juist als de ander het zelf (even) niet kan.

## Wat is een waardig bestaan precies?

Voor ons heeft een waardig bestaan allereerst te maken met zelfbeschikking, gelijkwaardigheid en onafhankelijkheid. Met gehoord en gezien worden en serieus worden genomen. Erbij horen. Waardigheid betekent voor ons ook dat je beschikt over de mogelijkheden en middelen om op eigen benen te staan. Dat je naar school kunt en het liefst ook een vervolgopleiding kunt volgen. Je hebt werk met goede arbeidsvoorwaarden en goede arbeidsomstandigheden, zodat je voor je gezin kunt zorgen. Wij vinden dat waardigheid ook te maken heeft met je levensomstandigheden: je beschikt over voldoende en gevarieerd voedsel. Je hebt schoon drinkwater binnen bereik. Goede huisvesting. Eigenlijk gaat waardigheid dus over al die dingen die wij ook graag voor onszelf willen. En we vinden dat iedereen daar even veel recht op heeft.

## Hoe doen we dat?

We voeren ieder jaar twee grote campagnes om geld in te zamelen tijdens de vastenperiode (Vastenactie) en tijdens de adventsperiode (Adventsactie). Duizenden vrijwilligers van katholieke gemeenschappen helpen ons daarbij. Daarnaast zijn er uiteraard tienduizenden trouwe donateurs die ons vaak al jarenlang steunen.

We werken bijna altijd rechtstreeks met projectpartners in het buitenland én we zijn een van de grootste partijen in Nederland als het gaat om 'Eigen doelen'. Dit zijn projecten waarvoor een Nederlandse stichting of organisatie fondsen werft. Vastenactie draagt bij aan de financiering.

## Wat maakt ons anders?

Zoals gezegd steunen we vooral kleinschalige sociaaleconomische projecten in het buitenland. We kiezen bewust voor kleinschalige projecten, omdat ze dichtbij mensen staan en concrete problemen helpen oplossen, die de lokale gemeenschappen zelf signaleren en waarvoor ze onze ondersteuning vragen. Onze projecten zorgen vaak voor een nieuwe start, zodat mensen het daarna zelf kunnen doen. We hebben een persoonlijke band met onze partners. We werken nauw met elkaar samen om

met de beschikbare middelen zoveel mogelijk verschil te kunnen maken voor kwetsbare mensen in de marge. Omdat we deel uitmaken van het katholieke, wereldwijde netwerk kunnen we op plaatsen komen waar andere organisaties niet zo gemakkelijk komen. De partners waarmee we werken, maken zelf deel uit van de lokale gemeenschap waarin ze werken of horen tot een religieuze organisatie die daar langdurig aanwezig is. Omdat we kunnen terugvallen op dat internationale netwerk, kunnen we in Nederland met een relatief klein team veel werk verzetten.

## Onze richtingwijzer: de katholieke sociale leer

**De katholieke sociale leer is een belangrijk fundament onder ons werk. De vier centrale begrippen uit dit denken zijn voor ons belangrijke ijkpunten. Die vier begrippen zijn waardigheid, solidariteit, subsidiariteit en bonum commune.**

Ieder mens is belangrijk en iedereen telt mee. Volwaardig kunnen meedoen in je gemeenschap is een essentiële voorwaarde voor een waardig bestaan. Vanuit een liefdevolle, respectvolle omgang met elkaar, voelen we ons solidair met mensen over de hele wereld.

Die solidariteit betekent voor ons dat we naast mensen willen staan die dat nodig hebben en hen steunen bij het opbouwen van een waardig bestaan. Daarbij vinden we het belangrijk dat de verantwoordelijkheid bij de mensen in de lokale gemeenschap moet liggen (subsidiariteit): mensen weten immers zelf het beste wat ze nodig hebben om een goed leven te kunnen leiden. Zo komen talenten het beste tot ontplooiing en bouwen mensen zelf aan hun gemeenschap.

Het vierde begrip uit de katholieke sociale leer is 'bonum commune', oftewel: goed samenleven. Het omvat alle voorwaarden die nodig zijn om een rechtvaardige samenleving op te bouwen én alle voorwaarden voor de individuele leden van die samenleving om zichzelf te ontwikkelen.

Goed samenleven sluit niemand uit, iedereen telt volwaardig mee. Ook de mensen die nu in de marge leven of op de een of andere manier buiten de boot vallen. In zijn encycliek Fratelli Tutti uit 2020 pleit paus Franciscus voor een voorkeurspositie van de armen in de wereld: hij vraagt aan alle mensen om solidair met hen te zijn. Wij sluiten ons daar van harte bij aan.



## 2.1 Projecten

We steunen een breed scala aan projecten. De projecten die we steunen zijn kleinschalig (in beginsel maximaal 50 duizend euro per jaar), vooral sociaaleconomisch van aard en gericht op de concrete noden van de lokale gemeenschap. De projecten zijn verspreid over Afrika, Azië, Midden- en Zuid-Amerika en het Midden-Oosten.

Om ervoor te zorgen dat de projecten die we steunen bijdragen aan het ondersteunen van gemeenschappen en het vergroten van de waardigheid van mensen, stellen we een aantal basisvoorwaarden. Zo ondersteunen we alleen projectpartners die de juiste deskundigheid hebben om een project succesvol uit te voeren. Ook moet een project een gemeenschap als geheel ondersteunen en niet gericht zijn op steun aan individuen. We vinden het belangrijk om te investeren in mensen en liever niet in gebouwen en voertuigen. Een project moet goed ingebed zijn in de lokale cultuur en context, waarbij de hulpvraag vanuit de gemeenschap zelf komt. Als laatste vinden we het belangrijk dat er gekeken wordt naar de mogelijkheden van mensen en gemeenschappen zelf, waarbij de verantwoordelijkheid zo laag mogelijk wordt gelegd. Mensen kunnen zo na tijdelijke ondersteuning hun leven weer in eigen handen nemen.

In 2020 zijn in totaal 76 projecten gecommiteerd in 34 landen voor 1.785 duizend euro.

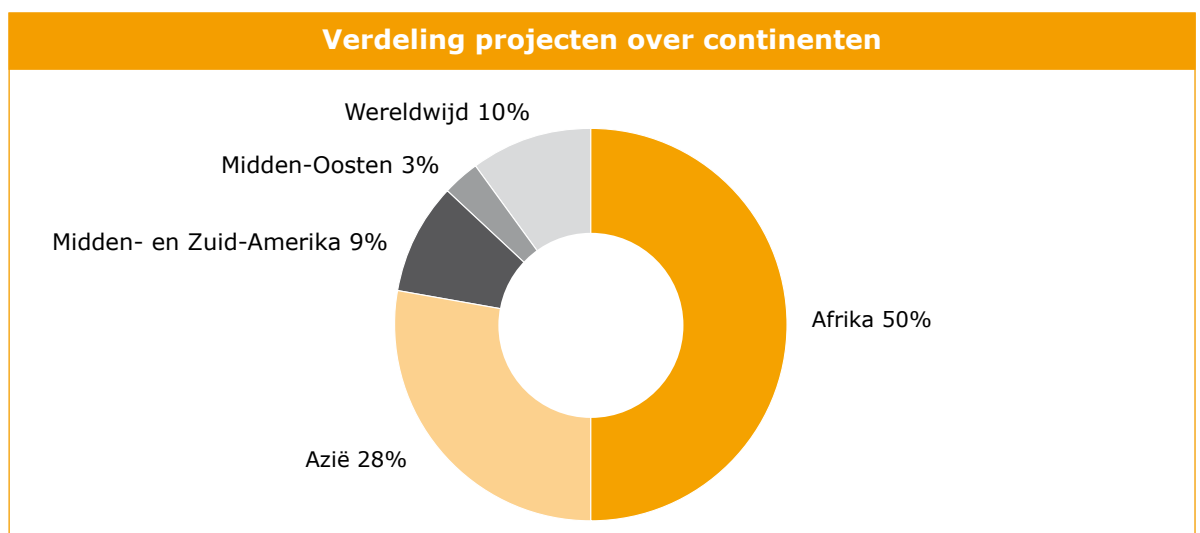
### Tabel: Projecten

(bedragen x €1.000)

Jaar	Aantal projecten	Bedrag	Gemiddeld bedrag/project
2020	76	1.785	23
2019	66	1.809	27
2018	63	1.995	32

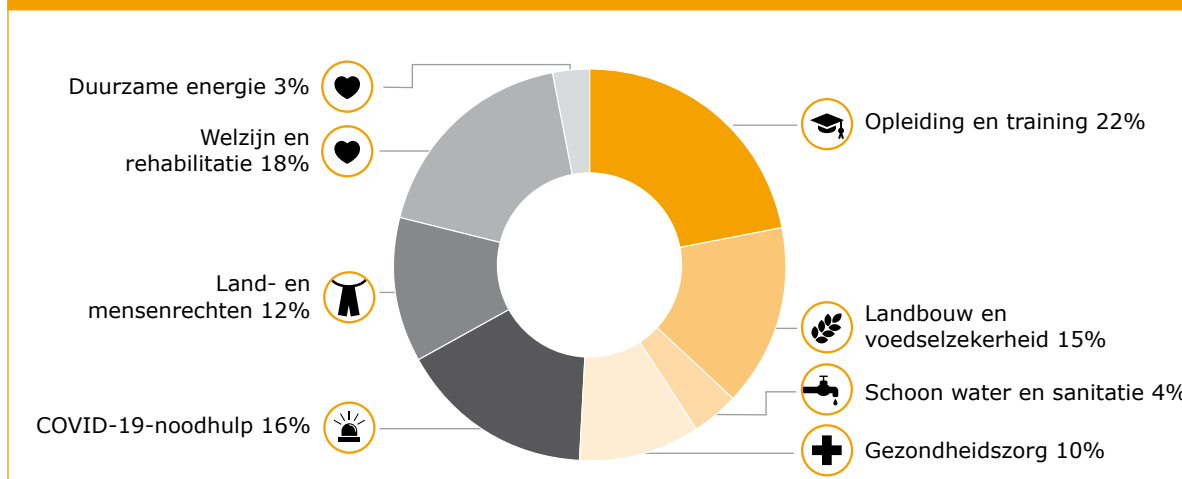
In de jaarrekening is onder 'Bestedingen buitenland' een bedrag van 1.970 duizend euro opgenomen. Het verschil van 185 duizend euro wordt voornamelijk veroorzaakt door een betaling aan Fonds Mondiale Vorming 2017 die niet was opgenomen als nog te betalen projectgelden en ten laste van 2020 wordt genomen. Voor de specificatie hiervan verwijzen we naar het model toelichting lastenverdeling, opgenomen in hoofdstuk 7.

Ondanks de coronapandemie hebben we meer projecten kunnen ondersteunen dan in 2019, maar wel voor een iets lager totaalbedrag.





## Verdeling projecten over werkvelden



## 2.2 Vier hoofdfondsen

**Tabel: Hoofdfondsen met aantal projecten en totaalbedragen**

(bedragen x €1.000)

Hoofdfonds	Aantal projecten	Totaalbedrag	Gemiddeld bedrag/ project
Vastenactie Algemeen	40	1.192	30
Vastenactie Eigen Doelen	21	334	16
Adventsactie	4	159	40
Noodhulp	11	100	9
<b>Totaal</b>	<b>76</b>	<b>1.785</b>	<b>23</b>

### Vastenactie Algemeen

In 2020 hebben we 40 projecten onder Vastenactie Algemeen gefinancierd. De Vastenactiecampagne van 2020 was gericht op beroeps onderwijs en ondernemerschap.

Onder Vastenactie Algemeen valt daarnaast de bijdrage aan het Fonds Mondiale Vorming. Deze uitgaven zijn met name gericht op het ondersteunen en versterken van de missionaire infrastructuur van de Nederlandse bisdommen.

Ook de projecten van het Bisdomfonds vallen onder Vastenactie Algemeen. De Nederlandse bisdommen ontvangen jaarlijks 30 duizend euro voor de ondersteuning van (veelal) kleinschalige projecten in ontwikkelingslanden die vallen binnen de doelstellingen van Vastenactie. In verband met de verwachte terugval in inkomsten door de coronacrisis hebben we in overleg met de bisdommen dit bedrag verlaagd naar 15 duizend euro. Pas na ontvangst van de rapportage kunnen we vaststellen aan welke organisaties en thema's het geld is besteed.

### Vastenactie Eigen Doelen

Particuliere Initiatieven hebben de mogelijkheid een projectvoorstel in te dienen bij Vastenactie Eigen Doelen. Bij een Eigen Doel project is altijd een Nederlandse katholieke organisatie betrokken die in de vastentijd actief campagne voert voor dit project. Vastenactie subsidieert vervolgens maximaal 50% van de actieopbrengst van de parochies.

In totaal zijn er 21 Eigen Doelen projecten gecommitteerd in 2020. De laatste jaren zien we een daling van het aantal parochies met Eigen Doelen. In de zomer is een enquête gehouden onder parochies om de oorzaken van deze daling te achterhalen. De voornaamste reden blijkt het gebrek aan menskracht te zijn.

In totaal haalden de parochies in 2020 198.370 euro op voor de Eigen Doelen. Vastenactie heeft daarop in totaal een subsidie van 135.637 euro gegeven. Door de coronacrisis konden parochies niet of nauwelijks campagne voeren voor hun Eigen Doel, daarom zijn de richtlijnen voor de subsidie versoepeld. Zes parochies haalden het begrote streefbedrag niet, deze hebben ervoor gekozen om hun campagne door te schuiven naar 2021. De subsidie is bij deze Eigen Doelen in 2020 overgemaakt zodat de projecten toch van start konden gaan.

### **Adventsactie**

Vanuit het fonds Adventsactie steunden we in 2020 vier projecten gericht op voedselzekerheid voor kinderen en gezinnen. We steunen deze projecten een jaar lang.

### **Noodhulp**

Door de coronacrisis vroegen veel partners om extra hulp. We hebben ervoor gekozen een fonds in te stellen van 100 duizend euro om gehoor te kunnen geven aan een deel van deze verzoeken. In totaal hebben we elf projecten gefinancierd in zeven verschillende landen. We hebben gekozen voor projecten met ons bekende partners met een goede reputatie. Een aparte vermelding verdient het project in Panama-stad. Het Nederlands Dagblad voerde actie voor de parochie in de arme buitenwijken, die in 2019 de Nederlandse jongeren te gast had die deelnamen aan de rooms-katholieke Wereldjongerendagen. 200 kwetsbare gezinnen ontvingen hier via Vastenactie een voedselpakket.

## **2.3 Uitvoeringspartners**

Vastenactie financiert veel verschillende uitvoeringspartners, waarvan de meeste uit het katholieke netwerk komen. Zo steunen we nationale, diocesane en parochiële caritasorganisaties, ook wordt er hulp via pater- en zustercongregaties gegeven en worden lokale (zowel kerkelijke als niet-kerkelijke) stichtingen ondersteund. We beoordelen iedere uitvoeringspartner op zijn professionaliteit en ervaring met de hulp die geboden wordt en vragen bij ieder project een aanbevelingsbrief van de lokale bisschop.

In het bijzonder steunen we enkele projecten via drie nationale caritasorganisaties, met name Cordaid (Nederland), CAFOD (Engeland en Wales) en Trócaire (Ierland).

## **2.4 Afwijzingen**

In 2020 heeft de Projectencommissie 143 projectvoorstellen afgewezen (tegenover 89 in 2019). Er is drie keer bezwaar gemaakt tegen de negatieve beoordeling van een project. In één geval heeft het bestuur na ontvangst van meer informatie het projectvoorstel alsnog goedgekeurd.

Veel voorkomende redenen voor afwijzing zijn:

- bedelbrieven en slecht uitgewerkte projectvoorstellen;
- te grootschalige projecten, al dan niet met hoge bouwkosten;
- economische projecten met ontbrekende of slecht uitgewerkte bedrijfsplannen;
- aanvragen voor individuele ondersteuning voor bijvoorbeeld studie of levensonderhoud;
- administratieve redenen, bijvoorbeeld omdat we geen reactie ontvangen op een verzoek om nadere informatie.

## **2.5 Verantwoordingsonderzoek**

In 2018 zijn we gestart met een grootschalig onderzoek om de resultaten te evalueren van alle door Vastenactie gefinancierde projecten tussen 2012 en 2019. Uit dit onderzoek komen onder andere onderstaande aanbevelingen naar voren. Deze aanbevelingen worden in 2021 uitgewerkt in concrete voorstellen en voorgelegd aan de raad van toezicht.

- Het opstarten van meerjarige samenwerkingen met projectpartners die goed passen bij de missie en visie van Vastenactie.

- Organisaties dienen lokaal opgericht te zijn om de betrokkenheid en inbedding in de lokale gemeenschap te vergroten.
- Het is voor onze partners niet duidelijk wat verstaan wordt onder de veelgebruikte term 'kleinschalige' projecten. Deze term zal verder verduidelijkt moeten worden, want zoals een partner opmerkte: 'De grootte van de organisatie moet afhankelijk zijn van het probleem dat men wil aanpakken.'
- Een andere veelgebruikte term is 'bouwen aan gemeenschappen': ook dit is te weinig concreet voor onze partners, deze term zal verder verduidelijkt moeten worden.

We hebben deelgenomen aan een onderzoek naar Particuliere Initiatieven dat uitgevoerd is door de Radboud Universiteit Nijmegen.

## Vastenactiecampagne 2020

### Werken aan je toekomst

#### Een beter leven dankzij goed onderwijs

**De Vastenactiecampagne in de veertigdagentijd 2020 stond in het teken van beroepsonderwijs en ondernemerschap. Met een goede opleiding zijn mensen namelijk beter in staat een redelijk inkomen te verdienen.**

Jongeren, werklozen en mensen die niet rond kunnen komen van hun (deeltijd)baan stonden centraal in de Vastenactiecampagne 2020. Een van hen is Patrick Siluye (23), die opgroeide in opvangcentrum Sunsuntila in Mbala, Zambia. Patrick: "De zusters van het Heilig Hart namen me op in hun opvangcentrum voor weeskinderen, gaven me eten en kleding en toen ik ouder werd, stuurden ze me naar school. Dankzij hen heb ik een vak geleerd en weet ik hoe ik groente moet verbouwen. Zonder Sunsuntila had ik niet overleefd. Daar zal ik de zusters eeuwig dankbaar voor zijn."

Tegenwoordig geeft Patrick naailes aan mensen met een beperking: "Iemand heeft mij zijn kennis en vaardigheden bijgebracht, die wil ik op mijn beurt doorgeven aan anderen. In onze gemeenschap zijn mensen die neerkijken op mensen met een beperking. Maar zij kunnen er niets aan doen, het zijn gewoon mensen die, net als ikzelf, een vak willen leren. Ook met een handicap kun je je eigen geld verdienen als je beschikt over een vaardigheid. Ik help ze om dingen te maken en op de markt te verkopen, zodat ze straks voor zichzelf kunnen zorgen."



We ondersteunen de Nederlandse bisschoppen bij hun opdracht om actief de missionaire geest te bevorderen. De campagnes van Vastenactie en Adventsactie richten zich daarom niet alleen op het doneren van geld, maar er is nadrukkelijk aandacht voor een inhoudelijke, missionaire component. De spiritualiteit van het katholiek vasten en de adventsperiode, de uitgangspunten van de katholieke sociale leer en de werken van barmhartigheid hebben een belangrijke plek in de campagnes. We willen ook laten zien hoe mensen 'ver weg' leven, tegen welke uitdagingen ze aanlopen, wat dat voor gevolgen heeft voor hun leven en hoe de projecten die we steunen hen helpen. Daarmee hopen we duidelijk te maken dat welvaart oneerlijk verdeeld is, maar ook dat 'helpen helpt'. Mensen in Nederland worden uitgenodigd actief deel te nemen aan de campagnes: niet alleen door geld te geven, maar door zich ook werkelijk solidair op te stellen omdat Jezus ons dat heeft gevraagd.

## 3.1 Bewustwording parochies

Jaarlijks voeren 2.500 parochievrijwilligers in Nederland campagne voor Vastenactie en/of Adventsactie. In de vastentijd verlenen daarnaast nog eens duizenden vrijwilligers hand- en spandiensten bij het collecteren, koken van maaltijden en rondbrengen van vastenzakjes. Zij ontvangen kant-en-klare materialen en praktische tips over campagnevoeren. We hebben bezinnende teksten, meditaties en gebeden ontwikkeld om een spiritualiteit van solidariteit te bevorderen. Het contact met de vrijwilligers en groepen verloopt voornamelijk via de regiocoördinator.

Op de tweede zondag van de vastentijd kondigde de regering een lockdown aan om verdere verspreiding van het coronavirus te voorkomen. Dit had grote gevolgen voor de campagne, omdat kerken moesten sluiten en fysieke bijeenkomsten onmogelijk waren.

### Vastenactie

Normaalgesproken zijn er tijdens de vastenperiode presentaties in parochies over de projecten die we steunen en is er tijdens vieringen aandacht voor de jaarlijkse campagnes. Door de coronapandemie was dat dit jaar na 15 maart echter niet mogelijk. Van de geplande 23 presentaties zijn er 17 geannuleerd. Gelukkig kreeg directeur Peter van Hoof de kans om op televisie in de zondagse eucharistieviering een oproep te doen om Vastenactie te ondersteunen.

De jaarlijkse Pelgrimstocht Vastenactie, zowel gericht op bezinning over onze levenswijze en op fondsenwerving, is vanwege de coronabeperkingen niet doorgegaan.

Tijdens de vastentijd hebben we een enquête rondgestuurd om zicht te krijgen op de gevolgen van corona op de parochiecampagne. Ook hebben we met veel parochies persoonlijk contact gehad. Al snel bleek dat de lockdown iedereen had overvallen en dat de parochies geen tijd hadden om in te spelen op de nieuwe situatie. Daardoor zijn de meeste activiteiten niet doorgegaan.

### Adventsactie

Parochies nemen minder deel aan de Adventsactie dan aan de Vastenactie. In samenwerking met het Missiebureau Roermond hebben we een belactie uitgevoerd om parochies te stimuleren ook mee te doen aan de Adventsactie. Deze belactie heeft weinig respons opgeleverd. Ook hebben de bisschoppen via een brief aan alle parochies een oproep gedaan om tijdens de adventstijd campagne te voeren.

### Vorbereiding campagne in coronatijd

De traditionele startdagen voor vrijwilligers in november kregen ook een andere vorm: dit jaar was er op 21 november een online video-bijeenkomst waaraan 43 mensen deelnamen (andere jaren: 170 deelnemers). Om alle vrijwilligers voor te bereiden op de Vastenactiecampaagne 2021 in coronatijd hebben we een video gemaakt met speciale campagnetips. Hierbij lag de nadruk op de mogelijkheden die er wel zijn: in plaats van een vastenmaaltijd een afhaalmaaltijd, geen huis-aan-huiscollecte, maar een digitale collectebus. Ook op de website is een speciaal vrijwilligersgedeelte ingericht met adviezen.

### Share the Journey bijeenkomst

Paus Franciscus heeft in 2018 de Share the Journey campagne gelanceerd waarin hij mensen oproept om vluchtelingen en migranten te verwelkomen, beschermen, ondersteunen en te helpen integreren. In samenwerking met Cordaid en bisdom Groningen-Leeuwarden organiseerde Vastenactie op de Werelddag voor vluchtelingen een bijeenkomst in Groningen. Verschillende (voormalige) vluchtelingen kwamen aan het woord en maakten muziek, diverse organisaties belichtten hun werk met vluchtelingen en asielzoekers.

### Encycliek Fratelli Tutti

In oktober verscheen de nieuwe encycliek Fratelli Tutti van paus Franciscus. Samen met de Laudato Si werkgroep Nederland is een webinar voor begin 2021 voorbereid. In zijn encycliek pleit paus Franciscus voor een wereldwijde broeder- en zusterschap waarbij hij speciale aandacht vraagt voor landen in het Zuiden. Onze missie en visie sluiten aan bij zijn oproep.

## 3.2 Bewustwording katholiek basisonderwijs

### Vastenactie-lesmateriaal

Ook in 2020 hebben we voor de vastentijd eigentijds lesmateriaal ontwikkeld dat aansluit bij het thema van de Vastenactiecampagne. Daarmee willen we de katholieke basisscholen zo goed mogelijk ondersteunen bij de invulling van de vastentijd en het campagnethema. In de campagne lag de nadruk op het belang van beroepsonderwijs en ondernemerschap in ontwikkelingslanden, want als kinderen naar school kunnen, kunnen ze later beter in hun eigen onderhoud voorzien.

Voor de groepen 5 tot en met 8 hebben we gekozen voor een inspiratiegids. Voor de groepen 1 tot en met 4 is het prentenboek 'Suus kan niet naar school' ontwikkeld. Het lesmateriaal komt tot stand in samenwerking met uitgeverij Kwintessens. 368 mensen bestelden het materiaal, ze waren verbonden aan 156 scholen, 185 parochies en 26 'overige organisaties' (denk aan identiteitsbegeleiders en onderwijsbureaus).



Poppenspeelster Carla Vis trad op tijdens de Vastenactie Scholentour.

### Vastenactie Scholentour

Ook in 2020 zou een Scholentour plaatsvinden, maar dan in nieuwe vorm. Matthijs Vlaardingerbroek, een veelgevraagde verhalenverteller en buikspreeker, zou optreden op de scholen met de voorstelling 'Samen sterk'. Met buikspreekpoppen, goocheltrucs en verhalen maakt hij er een echt spektakel van. Spelenderwijs moedigt Matthijs de leerlingen aan zich in te zetten voor een ander. Vanwege het grote aantal geplande voorstellingen zou ook poppenspeelster Carla Vis optreden. De Scholentour was net begonnen toen de coronapandemie toesloeg. De scholen moesten sluiten en de Scholentour werd afgebroken. Uiteindelijk hebben 29 van de 65 ingeplande scholen de voorstelling gezien en konden 4.500 kinderen ervan genieten.

We hebben de scholen benaderd en gevraagd om toch zoveel mogelijk de campagne te ondersteunen, maar nagenoeg alle fondsenwervende activiteiten werden afgelast. Toen de lockdown beëindigd werd, hebben we de scholen nogmaals benaderd met de vraag hun fondsenwervende activiteiten op te pakken, maar dat bleek geen optie meer. We hebben scholen ook nog een herkansing geboden voor de voorstelling, maar door aangescherpte coronamaatregelen was dit niet meer mogelijk.

### Adventslesmateriaal

Voor de adventstijd hebben we mooi, inspirerend lesmateriaal ontwikkeld over een koning die een cadeau aan zijn volk wil geven. Het is een prachtig boek met het kerstverhaal. Het verhaal was zowel voor onder- als bovenbouw uitgewerkt in een werkboek. Voor de onderbouw was er een digitaal prentenboek. Scholen die iets goeds voor een ander wilden doen in de kerstperiode konden meedoen met Adventsactie 2020.

Het lesmateriaal is tevens beschikbaar gesteld voor de Week van het Katholiek Onderwijs van de NKSR (Nederlandse Katholieke Scholen Raad) die in de adventsperiode plaatsvond.

Het lesmateriaal is 1.158 keer gedownload. Dat is substantieel meer dan in 2019 (133 downloads). Dat heeft alles te maken met een Facebookcampagne en andere online marketingactiviteiten die zijn ingezet onder leerkrachten.

## 3.3 Fonds Mondiale Vorming

We participeren in het Fonds Mondiale Vorming. Hieruit worden uitkeringen gedaan aan de Nederlandse bisdommen. Deze kunnen daarmee een functionaris (missiesecretaris) aanstellen die zich actief bezighoudt met het informeren, begeleiden en motiveren van parochies en pastores om missionair te denken en te handelen. Daarnaast is deze missiesecretaris een vraagbaak voor vrijwilligers en anderen die zich bezighouden met missionaire projecten.



## Campagnes in coronatijd Afhaalmaaltijden en high teadozen

De beperkingen in coronatijd leiden soms ook tot creatieve oplossingen. De H. Claraparochie in Aarlanderveen kon haar jaarlijkse adventsmaaltijd niet organiseren vanwege corona. In plaats daarvan konden mensen kiezen uit twee mogelijkheden: recepten kopen en de maaltijd zelf koken of een maaltijd laten bezorgen. Deze nieuwe actie werd een groot succes met 145 bezorgmaaltijden waarvan de opbrengst bestemd was voor het adventsproject in Congo. Deze actie inspireerde andere parochies om hun plannen voor vastenmaaltijden in 2021 anders vorm te geven. Men kwam op ideeën zoals afhaalmaaltijden, zelf bak paasbrood-pakketten en high tea dozen.



## Adventsactie 2020: delen smaakt naar meer

De armoedeval wordt het ook wel genoemd: de vicieuze cirkel van armoede, ondervoeding, ziekte, gebrekkige opleiding en weer armoede. Ondervoeding is een belangrijke schakel in deze cyclus, waarvoor met name vrouwen en kinderen kwetsbaar zijn. Adventsactie steunde in 2020 projecten die ervoor zorgen dat gezinnen zelf groente, granen en fruit kunnen verbouwen en op die manier beschikken over gezond en gevarieerd voedsel. We steunden in 2020 vier projecten via Adventsactie: in DR Congo, Malawi, de Palestijnse gebieden en Nicaragua.

In het Masisi gebied in DR Congo leven duizenden mensen die zijn gevlucht voor extreem geweld. Adventsactie steunt het project waarbij 50 ontheemde gezinnen voedsel verbouwen op gezamenlijke akkers. Het land is beschikbaar gesteld door de lokale parochie.

In Palacagüina, een van de armste en droogste gebieden in Nicaragua, leven gezinnen die nauwelijks kunnen rondkomen. Een groot aantal van de kinderen is ondervoed. De lokale organisatie Octupan leert gezinnen met duurzame landbouwtechnieken van hun land te leven.

Jenin is een regio in de Palestijnse gebieden met hoge werkloosheidscijfers en een grote voedselonzekerheid. Het project van Caritas Jeruzalem ondersteunt boerenfamilies bij het opzetten van kleine duurzame landbouwbedrijfjes.

Door overstromingen en periodes van droogte gaan maisoogsten in Malawi steeds vaker verloren. Vooral bij kinderen van alleenstaande moeders leidt gebrek aan eten tot schooluitval. Met steun van Adventsactie kregen deze gezinnen hulp bij het verbeteren van de voedselzekerheid.

## 4.1 Vastenactiecampagne en Adventsactiecampagne

De lockdown in maart 2020 en de gedeeltelijk lockdown tijdens de adventstijd hadden grote gevolgen voor de inkomsten uit de parochies en scholen. Door de (gedeeltelijke) sluiting van kerken kwamen er minder inkomsten uit collectes en fondsenwervende bijeenkomsten vonden geen doorgang. Dit alles leidde tot een halvering van de inkomsten uit parochies. De sluiting van scholen in maart had tot gevolg dat alle fondsenwervende activiteiten van scholen volledig stil kwamen te liggen.

De mailings gedurende de vastentijd en adventstijd hebben meer opgebracht dan in voorgaande jaren en meer dan vooraf begroot. Ook online kwamen er meer giften binnen dan tijdens eerdere campagnes. Het lijkt er op dat in de coronatijd meer mensen bereid waren om te doneren en dat een deel van de terugval in inkomsten uit de parochies is gecompenseerd doordat mensen rechtstreeks zijn gaan doneren.

Door de coronapandemie is de verhouding tussen inkomsten van donateurs en inkomsten van parochies/scholen/congregaties sterk veranderd. Was de verhouding in 2019 nog 56% inkomsten van donateurs en 44% inkomsten van parochies/scholen/congregaties, in 2020 is dit veranderd in 75% inkomsten van donateurs en 25% inkomsten van parochies/scholen/congregaties.

Omdat we aanzienlijk minder inkomsten uit de parochies verwachtten, hebben we tijdens de vastenperiode 2020 besloten te bezuinigen op de kosten voor de campagnes en fondsenwerving.

## 4.2 Andere fondsenwervende acties

Naast de reguliere Vastenactie- en Adventsactiecampagnes zijn er gedurende het jaar diverse fondsenwervende acties geweest. Na de campagne in de vastentijd hebben we een grote opschoningsactie van ons donateursbestand laten uitvoeren zodat mensen waarvan het adres niet meer klopt of die zijn overleden, konden worden gearhiveerd. Als vervolg daarop hebben we in de maand mei een brief gestuurd naar een selectie van donateurs die al langer dan vijf jaar niet gegeven hadden. Hierdoor zijn mensen geënthousiasmeerd om zich opnieuw te verbinden aan Vastenactie.

In april 2020 hebben we een speciale samenwerking gezocht met de parochies in Rijen en Drunen om de lokale caritas en de internationale caritas onder de aandacht te brengen. Hiervoor zijn fondsenwervende folders rondgebracht in de parochie Drunen. Vanwege corona is de pilot in de parochie van Rijen uitgesteld.

In december is een brief met acceptgiro voor coronanoodhulp uitgestuurd naar potentiële donateurs. De adressen daarvoor hebben we geselecteerd op basis van het profiel van een groep goede en trouwe donateurs.

We hebben ook twee acties via callcenters gedaan. De actie in januari richtte zich op onze bestaande donateurs: we hebben ze gevraagd zelf als ambassadeur van onze organisatie te fungeren en hun omgeving te enthousiasmeren ook aan Vastenactie te geven. De tweede belactie hebben we in december gedaan. We hebben trouwe donateurs gevraagd om over te stappen op een machtiging met een periodieke gift.

Gedurende het jaar zijn de direct mailings (brief met acceptgiro) op verschillende manieren getest om te kijken hoe we de inkomsten op deze brieven kunnen verhogen. We hebben gevarieerd met verschillende schrijfstijlen en incentives.



### 4.3 Nieuwe donateurs

Mede door de coronacrisis hebben we veel nieuwe donateurs kunnen verwelkomen. Er zijn online veel giften binnengekomen van mensen die we nog niet kenden (1.250+) en met name via de direct mailings hebben veel mensen gedoneerd die in eerdere jaren niet of minder gaven. Daarnaast hebben de prospect-mailing en online acties bijgedragen aan nieuwe donateurs.

In 2020 hebben we 3.776 nieuwe donateurs kunnen verwelkomen naar aanleiding van de verschillende acties. In totaal doneerden 31.188 mensen (vaak meer dan een keer) een bedrag aan Vastenactie.

### 4.4 Online fondsenwerving

Met de lancering van de nieuwe website in 2019 hebben we in 2020 meer kunnen inzetten op online fondsenwerving.

We hebben drie facebookadvertentiecampaagnes uitgevoerd: rondom het lesmateriaal vastentijd, over de Zambia-campagne en over het lesmateriaal adventstijd. Daarnaast adverteren we op Google (Google Grants) en zijn we gestart met marketing automation waarbij bijvoorbeeld videoverslagen van reisbezoeken van de directeur zijn ingezet om donateurs aan ons te (blijven) binden.

We hebben zo veel mogelijk verbinding gemaakt tussen de offline en online campagnes door bijvoorbeeld het opnemen van QR codes op de vastenzakjes, posters en DM's. We zijn gestart met Tikkie Zakelijk en mensen hebben voortaan de mogelijkheid om een online collectebus voor Vastenactie aan te maken op onze Digicollect-pagina.

De inzet van online fondsenwerving heeft geleid tot een toename van het aantal bezoekers van de website (48.790) en het aantal online donaties.

## Zorg voor mensen met een beperking in Vietnam

Tijdens de Vietnamoorlog is op grote schaal een giftig ontbladeringsmiddel op de bossen gespreid. Sindsdien worden er relatief veel kinderen met een handicap geboren.

In april 2017 startten de zusters van het Heilig Kruis een centrum voor mensen met een beperking in het district Thuong Tin, zo'n 35 kilometer ten zuidoosten van de hoofdstad Hanoi. Het Ke Nghe Center of Charity heeft 29 bedden voor vrouwen met geestelijke en/of lichamelijke beperking. Het doel van dit project is de kennis en vaardigheden van het medische team te vergroten en de zorg voor de gehandicapte mensen te verbeteren waardoor hun kwaliteit van leven toeneemt. Het centrum wil ook een plek zijn waar de allerarmsten van de lokale bevolking medische zorg krijgen. Verder willen de zusters van het centrum bijdragen aan het verminderen van het taboe waar de mensen met een handicap in de Vietnamese samenleving mee te maken hebben.

Dit project is een Eigen Doel van parochie Sint Willibrordus in Zevenaar e.o. en de parochiefederatie van de Rechter Maasoever in Rotterdam.

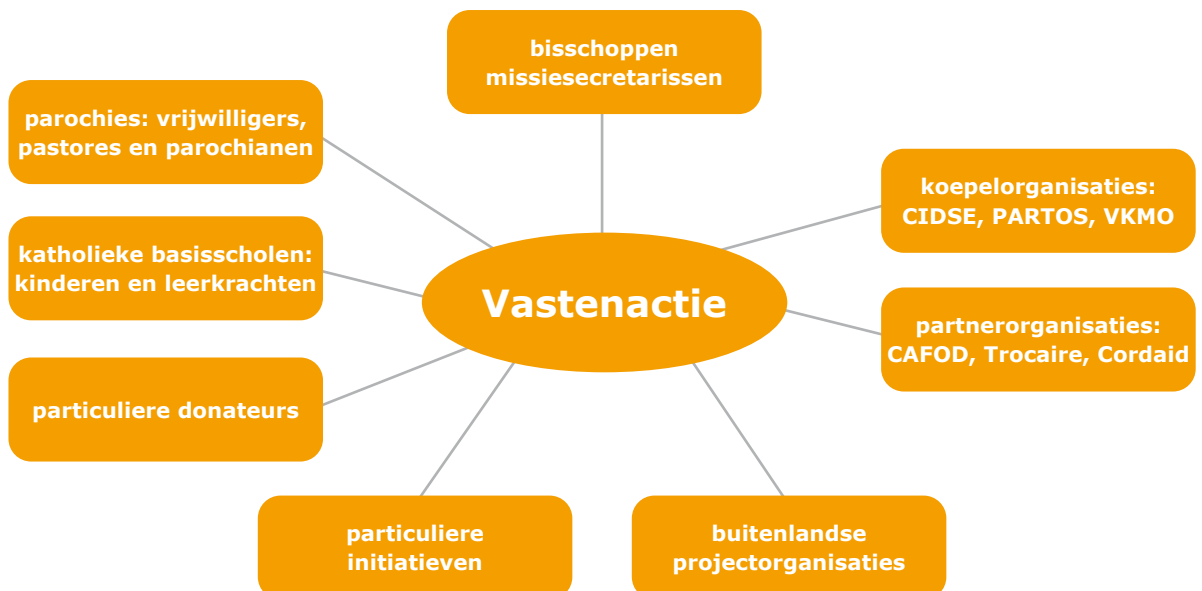


### 5.1 Medewerkers

De directeur geeft dagelijks leiding aan de 12 medewerkers van de Stichting, samen (inclusief directeur) 9,5 fte. Ook verrichtten enkele zelfstandigen zonder personeel (zzp'ers) diensten voor de Stichting.

In de parochies voeren 2.500 MOV-vrijwilligers in 500 MOV-groepen campagne voor Vastenactie. De vrijwilligers bestaan vooral uit groepen van 65-plussers. Deze vrijwilligers zetten zich in omdat ze het belangrijk vinden iets te betekenen voor mensen ver weg. Ze werken vooral uit solidariteit. In de campagneperiodes zetten zich naast de MOV-vrijwilligers meer parochievrijwilligers in voor de Vastenactie bij de praktische ondersteuning van campagneactiviteiten zoals vastenmaaltijden, collecteren, rondbrengen van vastenzakjes en vastenwandelingen.

### 5.2 Samenwerkingspartners en donateurs



### 5.3 Bedrijfsvoering en governance

In 1961 nam kardinaal Alfrink het initiatief tot de eerste Vastenactie. De Stichting Bisschoppelijke Vastenactie Nederland is opgericht in 1969 door de Nederlandse Bisschoppenconferentie. Op 10 januari 2019 zijn de statuten gewijzigd. Hiermee is de structuur van de Stichting gewijzigd van een bestuursmodel naar een raad van toezicht-model. De Stichting functioneert onder een bestuur dat gecontroleerd wordt door en verantwoording aflegt aan een raad van toezicht. Tevens legt het bestuur verantwoording af aan de bisschoppelijke referent voor missie en aan de Nederlandse Bisschoppenconferentie. De statutaire naam van de organisatie is per 10 januari 2019: Stichting Bisschoppelijke Vastenactie.

#### Bestuur/directie

Per 15 augustus 2014 is P.J.C.M. van Hoof aangesteld als directeur van de Stichting. Per 10 januari 2019 is hij tevens bestuurder van de Stichting. De benoemingstermijn is drie jaar. De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigings-

componenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de stichting de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de stichting vond plaats door de raad van toezicht van de stichting. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 420 punten met een maximaal jaarinkomen van 124.142 euro (1 FTE/12 mnd.). Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg (2020 in euro) voor P.J.C.M. van Hoof (1 FTE/12 mnd.): 109.207 euro. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven (voor P.J.C.M. van Hoof, met een bedrag van 109.207 euro) binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van 124.142 euro per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

### **ANBI-status**

De Stichting beschikt over de status van Algemeen Nut Beogende Instelling, de ANBI-status. Hierdoor zijn particuliere giften aan de Stichting onder voorwaarden fiscaal aftrekbaar voor de gevers.

### **CBF Keurmerk**

Sinds 1 juni 2018 is Stichting Bisschoppelijke Vastenactie erkend door de toezichthouder CBF. De Erkenning is het keurmerk voor goede doelen dat door het CBF, Toezichthouder Goede Doelen wordt uitgegeven. Met de Erkenning laten organisaties zien dat ze voldoen aan strenge kwaliteitseisen.

## **5.4 Middelen**

De Stichting heeft ervoor gekozen een deel van haar vermogen duurzaam, prudent en met een lange-termijndoelstelling (15 jaar) te beleggen. De beleggingsportefeuille is verspreid over een periode van circa een jaar opgebouwd; dat is opgestart in de tweede helft van 2019. De te beleggen middelen zijn niet nodig voor de gewone bedrijfsvoering. Een groot deel van het vermogen blijft ondergebracht op bankrekeningen.

Het lange-termijnrendement op beleggingen is historisch gezien aanzienlijk hoger dan dat op spaarrekeningen. Beleggingsresultaten zullen van jaar tot jaar fluctueren. Dit betekent dat er in sommige jaren beleggingsverliezen geleden zullen worden. Op lange termijn, zo is de verwachting op basis van het verleden, zal het resultaat positief zijn.

In lijn met de visie van de Stichting houden de beleggingen rekening met de mens, de gemeenschap waarvan deze deel uitmaakt en de natuur. Enkele factoren die hierbij in het bijzonder een rol spelen zijn: de eerbiediging van mensenrechten, de mogelijkheid tot vrije vakvereniging en collectieve onderhandelingen en de afwezigheid van kinderarbeid, dwangarbeid, discriminatie, corruptie en het toebrengen van schade aan het milieu.

## **5.5 Risicomanagement**

De Stichting is zich ervan bewust dat het nemen van risico's onderdeel is van ons werk. We vinden het echter belangrijk dit zo afgewogen mogelijk te doen. Daarom inventariseren en analyseren we de risico's waarmee we te maken krijgen. Het belangrijkste strategische risico voor de Stichting is het verlies van onze goede reputatie: deze vormt immers de basis van onze fondsenwerving. Daarmee is een goede reputatie essentieel voor het behalen van onze doelstellingen.

Om onze goede reputatie te waarborgen, hebben we diverse maatregelen getroffen. Deze maatregelen richten zich met name op twee aspecten: we willen ons werk zo ethisch en transparant mogelijk doen en we willen zoveel mogelijk van onze middelen besteden aan onze doelstellingen.

Maatregelen om de risico's te beperken omvatten onder andere: procedures en protocollen voor de bedrijfsvoering; gedragsprotocollen voor medewerkers; de administratieve organisatie (procuratieregeling); de interne controle; de controle door een externe accountant.

In het financieel statuut en het beleggingsplan van de Stichting is vastgelegd dat haar beleggingen duurzaam, prudent en op de lange termijn gericht moeten zijn. Er wordt slechts een deel van het vermogen belegd terwijl het andere deel wordt aangehouden in de vorm van liquiditeiten, met name op spaarrekeningen.

Het risicobeleid is onderdeel van het gevoerde beleid en ligt formeel vast in de onderdelen: strategie, operationeel, financieel en wet- en regelgeving. Het bestuur is goed op de hoogte van de belangrijkste risico's en onzekerheden in de branche en is van mening dat de interne risicobeheersings- en controlesystemen waarmee de risico's worden beheerst, in 2020 adequaat hebben gewerkt.

## 5.6 Integriteitsbeleid

Vastenactie hecht groot belang aan een veilig werkklimaat en vindt het belangrijk dat haar werknemers voldoen aan de hoogste eisen van integriteit. In 2020 is een klachtenregeling integriteit vastgesteld voor de interne organisatie en voor de externe stakeholders. De functie van integriteitsfunctionaris is ingevuld en in de raad van toezicht is een lid verantwoordelijk voor de portefeuille integriteit. Ook is een externe vertrouwenspersoon aangesteld via een gespecialiseerde organisatie die diensten verleent aan leden van Partos. Het handboek Integriteit is besproken met alle medewerkers en er is een bijeenkomst georganiseerd rondom integriteitskwesties. Er zijn in 2020 geen klachten binnengekomen met betrekking tot integriteitsschendingen.



In het kader van de Periode van de Schepping plantte het team van Vastenactie frambozenstruiken in de tuin van het kantoor.

De belangrijkste doelstellingen in 2021 zijn gericht op: ondersteunen van projecten, inzetten op bewustwording in Nederland en het werven van fondsen bij parochies en particulieren.

### Ondersteunen van projecten

Het komend jaar zal Vastenactie zich blijven inzetten op het voortzetten en versterken van het projectenbeleid. Het professionele contact met het wereldwijde netwerk van organisaties (veelal uit de katholieke kerk) is hierin erg belangrijk. Om deze contacten te versterken en uit te bereiden is in 2020 een uitgebreid onderzoek afgerond naar de projecten die Vastenactie de afgelopen zeven jaar heeft ondersteund. De resultaten van dit onderzoek worden besproken en kunnen leiden tot verbeteringen in de contacten en het proces van projectaanvraag tot projectuitvoer.

### Bewustwording in Nederland

Onze belangrijkste partners ten aanzien van de bewustwording in Nederland zijn de parochies en basisscholen. Gezien het veranderende beeld van de parochies in Nederland (parochies vergrijzen, fuseren en verliezen parochianen) willen we de inhoudelijke ondersteuning van de bewustwording hierop aanpassen. We kijken meer naar de behoeften van parochies en onze capaciteit. Ten aanzien van de bewustwording op basisscholen willen we meer katholieke basisscholen helpen met de invulling van hun katholieke identiteit door middel van het aanbieden van lesmateriaal in de veertigdagen- en adventstijd en door middel van het bezoeken van scholen (Scholentour). We willen meer scholen hierin ondersteunen.

### Fondsenwerving

We willen de terugloop van giften via parochies beperken. Daarnaast willen we groeien in aantallen donateurs en in de hoogte van individuele particuliere giften. Tenslotte willen we groeien in inkomsten uit nalatenschappen en andere fondsen.

## Coronavirus en lockdown veroorzaken onzichtbare ramp

Men name dagloners worden zwaar getroffen door de coronamaatregelen: geen werk betekent voor hen: geen geld. Daarmee voltrekt zich in veel huishoudens een onzichtbare ramp: spaargeld is er niet of nauwelijks en veel mensen hebben geen geld om eten te kopen waardoor hongersnood dreigt. Vastenactie ondersteunde een aantal partners, zodat zij konden beginnen met het verlenen van noodhulp: ze deelden voedselpakketten uit aan de armste families, gaven voorlichting over hoe infectie met het coronavirus te voorkomen, ze vingden straatkinderen op en verspreidden zeep, thermometers, mondmaskers en handschoenen.



## Begroting 2021

(bedragen x €1.000)

	<b>Begroting 2021</b>
<b>Baten</b>	
- Baten uit eigen fondsenwerving Vastenactie particulieren	2.495
- Baten uit eigen fondsenwerving Vastenactie – overige instellingen zonder winststreven	PM
- Baten uit eigen fondsenwerving Adventsactie - particulieren	548
- Baten uit eigen fondsenwerving Adventsactie – overige instellingen zonder winststreven	PM
- Baten uit eigen fondsenwerving Noodhulp - particulieren	PM
- Baten uit eigen fondsenwerving Noodhulp – overige instellingen zonder winststreven	PM
<b>Som der baten eigen fondsenwerving</b>	<b>3.043</b>
- Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	10
<b>Som der baten</b>	<b>3.053</b>
<b>Lasten</b>	
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>	
- Buitenland	1.573
- Noodhulp	PM
<b>Bestedingen buitenland</b>	<b>1.573</b>
<b>Bewustwording</b>	<b>887</b>
<b>Som besteed aan de doelstellingen</b>	<b>2.460</b>
<b>Werving baten</b>	
- Kosten eigen fondsenwerving	693
Beheer en administratie	
- Kosten beheer en administratie	103
<b>Som der lasten</b>	<b>3.256</b>
- Baten uit rente en beleggingen	3
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-200</b>
- Ratio Bestedingen (besteed aan doelstellingen t.o.v. totale lasten)	75,6%
- Ratio Bestedingen (besteed aan doelstelling t.o.v. totale baten)	80,6%
- Ratio wervingskosten (kosten eigen fondsenwerving t.o.v. geworven baten)	22,7%
- Ratio Beheer en administratie (kosten B&A t.o.v. totale lasten)	3,2%



Kinderen uit Palacagüina, Nicaragua, aan het werk in de schooltuin.



Jonge vrouwen in Ghana worden opgeleid tot kleermaker.

## 7.1 Balans, staat van baten en lasten en kasstroomoverzicht 2020

## 7.1.1 Balans 2020 (na resultaatbestemming)

*Balans 2020*

(bedragen x € 1.000)	31-12-2020	31-12-2019
<b>Activa</b>		
- Vorderingen	261	181
- Effecten	550	502
- Liquide middelen	2.432	2.414
<b>Totaal activa</b>	<b>3.243</b>	<b>3.097</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Reserves en Fondsen</b>		
Reserves		
- Continuïteitsreserve	1.250	1.250
- Bestemmingsreserve projecten	251	342
- Overige reserves	677	677
	<b>2.178</b>	<b>2.269</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
- Overige kortlopende schulden	1.065	828
	<b>1.065</b>	<b>828</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>3.243</b>	<b>3.097</b>



## 7.1.2 Staat van baten en lasten 2020

### Staat van baten en lasten 2020

(bedragen x €1.000)	Begroting		
	2020	2020	2019
<b>Baten</b>			
- Baten uit eigen fondsenwerving Vastenactie – particulieren	1.766	1.405	1.518
- Baten uit eigen fondsenwerving Vastenactie – overige instellingen zonder winststreven	769	1.345	1.274
- Baten uit eigen fondsenwerving Adventsactie – particulieren	692	437	373
- Baten uit eigen fondsenwerving Adventsactie – overige instellingen zonder winststreven	43	191	202
- Baten uit eigen fondsenwerving Noodhulp – particulieren	1	PM	29
- Baten uit eigen fondsenwerving Noodhulp – overige instellingen zonder winststreven	0	PM	4
<b>Som der Baten</b>	<b>3.271</b>	<b>3.378</b>	<b>3.400</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>			
- Buitenland	1.870	1.663	1.794
- Noodhulp buitenland	100	PM	42
<b>Bestedingen buitenland</b>	<b>1.970</b>	<b>1.663</b>	<b>1.836</b>
<b>Bewustwording</b>	706	973	895
<b>Som besteed aan de doelstellingen</b>	<b>2.676</b>	<b>2.636</b>	<b>2.731</b>
<b>Werving baten</b>			
- Kosten eigen fondsenwerving	596	744	590
<b>Beheer en administratie</b>			
- Kosten beheer en administratie	119	108	113
<b>Som der lasten</b>	<b>3.391</b>	<b>3.488</b>	<b>3.434</b>
- Saldo financiële baten en lasten	29	10	26
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-91</b>	<b>-100</b>	<b>-8</b>
- Ratio Bestedingen (besteed aan doelstellingen tov totale lasten)	78,9%	75,6%	79,5%
- Ratio Bestedingen (besteed aan doelstellingen tov totale baten)	78,9%	78,0%	80,0%
- Ratio wervingskosten (kosten eigen fondsenwerving tov geworven baten)	18,2%	22,0%	17,3%
- Ratio B&A (kosten B&A tov totale lasten)	3,5%	3,1%	3,3%

**Bestemming saldo 2020**

(bedragen x € 1.000)	<b>2020</b>
Continuïteitsreserve	0
Bestemmingsreserve projecten	-91
Overige reserves	0
Bestemmingsfonds	0
<b>Totaal saldo</b>	<b>-91</b>

**7.1.3 Kasstroomoverzicht over 2020****Verloop van geldmiddelen**

(bedragen x € 1.000)	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Baten	3.307	3.431
Lasten	3.398	3.440
	-91	-9
<b>Verandering in werkkapitaal</b>		
Mutatie vordering nalatenschappen	81	1
Mutatie overige vorderingen	-161	-66
Mutatie te verrekenen Cordaid	0	207
Mutatie kortlopende schulden	237	-288
	157	-146
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>66</u>	<u>155</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	0	0
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
<b>Toename/(afname) geldmiddelen</b>	<b><u>66</u></b>	<b><u>155</u></b>

**Mutatie geldmiddelen**

(bedragen x € 1.000)	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Stand per 1 januari</b>	2.916	3.071
Mutatie boekjaar	66	-155
<b>Stand per 31 december</b>	<b><u>2.982</u></b>	<b><u>2.916</u></b>

## 7.2 Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten 2020

### 7.2.1 Activiteiten

De statutaire doelstelling van de Stichting luidt:

- a. Het in opdracht van de Nederlandse Bisschoppenconferentie initiëren en organiseren van werving van financiële middelen in de Rooms-Katholieke Nederlandse Kerkprovincie tijdens de Vastentijd, de Adventstijd en daarbuiten, alsook het bestemmen van deze middelen voor door de bevoegde kerkelijke overheid goedgekeurde projecten in heel de Wereldkerk, onder het motto: "Kerken helpen kerken".
- b. Het bieden van ondersteuning, pastorale begeleiding, opleiding en vorming aan professionele en vrijwillige medewerkers van (inter)parochiële en diocesane caritasinstellingen alsmede het onderhouden van contacten met lokale overheden en de nationale overheid op het gebied van armoedebestrijding.

### 7.2.2 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

### 7.2.3 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Stichting zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directeur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 362 lid 1 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### 7.2.4 Financiële instrumenten

De Stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die haar blootstelt aan markt- of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen, zoals vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden. De stichting handelt niet in deze financiële instrumenten.

Contracten voor buitenlandse projecten worden hoofdzakelijk in euro's en bij uitzondering in US dollars afgesloten. Het valutarisico als gevolg van koerswijzigingen na het afsluiten van contracten ligt bij contracten in euro's bij de tegenpartij en bij contracten in US dollars bij de Stichting.

De reële waarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

## 7.3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### 7.3.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de *Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties*. De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door het bestuur vastgestelde begroting 2020 en de realisatie 2019. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incurantie.

### 7.3.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn materieel ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### 7.3.3 Vreemde valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. De euro is zowel de functionele als de presentatievaluta.

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

#### **7.3.4 Materiële vaste activa**

Goederen met een waarde van meer dan € 10.000 en een levensduur van meer dan één jaar worden geactiveerd en op de balans verantwoord als materiële vaste activa. Alle materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur van het betreffende activum.

#### **7.3.5 Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voor de vervolgwaardering benadert de boekwaarde de reële waarde na eerste verwerking vanwege de korte looptijd van de vorderingen. Derhalve worden de vorderingen niet gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **7.3.6 Kortlopende effecten**

De ter beurze genoteerde aandelen en obligaties behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord als 'waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten' onder de financiële baten en lasten.

#### **7.3.7 Liquide middelen**

De liquide middelen bestaan uit de kas en de banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **7.3.8 Reserves en Fondsen**

De Stichting kent de volgende Reserves en Fondsen:

##### **Reserves**

- a. de Continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen;
- b. de Bestemmingsreserve projecten wordt gevormd om in de toekomst middelen aan projecten te kunnen besteden;
- c. de Overige reserves staan ter vrije beschikking van het bestuur. Het bestuur wil de omvang hiervan beperkt houden.

##### **Fondsen**

Onder de Bestemmingsfondsen staan de middelen verantwoord waar door derden een specifieke besteding aan is gegeven.

#### **7.3.9 Schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voor de vervolgwaardering benadert de boekwaarde de reële waarde na eerste verwerking vanwege de korte looptijd van de schulden. Daarom worden de schulden niet gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

#### **7.3.10 Projectverplichtingen**

Projectverplichtingen worden verwerkt op het moment van het uitsturen van een contract en gewaardeerd tegen de reële waarde zoals vermeld in het contract. Betalingen worden hierop in mindering gebracht. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Alle activiteiten rond contracteren, betalen en monitoren van projecten wordt door de Stichting in eigen beheer uitgevoerd.

## 7.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

### 7.4.1 Algemeen

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn.

### 7.4.2 Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden in mindering gebracht op de betreffende last, opgenomen in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Nog te ontvangen of terug te betalen bedragen zijn verantwoord op de balans onder de overige vorderingen dan wel kortlopende schulden.

### 7.4.3 Opbrengstverantwoording

#### ***Baten uit eigen fondsenwerving***

Baten uit eigen fondsenwerving betreffen donaties, giften en schenkingen, mailingacties, collecten en nalatenschappen. Baten uit donaties, giften en schenkingen, mailingacties en collecten worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair. In de waardering worden materiële mutaties uit de meest recente correspondentie en ontvangsten tot aan het opstellen van de jaarrekening meegenomen.

Ontvangen bijdragen op verkopen van artikelen, waarbij het verspreiden van artikelen tot de doelstelling van de Stichting behoort en waarbij de bijdragen niet kostendekkend zijn, worden in mindering gebracht op de lasten besteed aan doelstellingen.

#### ***Wervingskosten***

De wervingskosten bestaan uit kosten ten behoeve van het werven van donaties en giften.

#### ***Beheer en administratie***

De beheer- en administratiekosten betreffen de overige operationele kosten van de organisatie.

#### ***Rentebaten en baten uit beleggingen***

Rentebaten en baten uit beleggingen bestaan uit de netto rente-inkomsten, dividenden en gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten die gerealiseerd worden op de effecten die zijn aangeschaft vanuit de overtollige liquide middelen van de Stichting. De inkomsten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

## 7.5 Vorderingen en overlopende posten

### Vorderingen

(bedragen x € 1.000)	31-12-2020	31-12-2019
Nog te vorderen nalatenschappen	17	98
Nog te ontvangen bedragen Cordaid	2	6
Nog te ontvangen omzetbelasting	150	0
Overige vorderingen	81	64
Vooruitbetaalde bedragen	11	12
Nog te ontvangen interest	0	1
	<b>261</b>	<b>181</b>

## 7.6 Effecten

De effecten zijn gewaardeerd tegen beurswaarde.

(bedragen x € 1.000)	31-12-2020		31-12-2019	
	Beurswaarde	Aanschafwaarde	Beurswaarde	Aanschafwaarde
Beleggingsportefeuille	<b>550</b>	<b>492</b>	<b>502</b>	<b>472</b>

## 7.7 Liquide middelen

De post liquide middelen is als volgt samengesteld:

### Liquide middelen

(bedragen x € 1.000)	31-12-2020	31-12-2019
Banken	2.432	2.414
Kas	0	0
	<b>2.432</b>	<b>2.414</b>

Het saldo liquide middelen bestaat voor 525 duizend euro uit saldi op betaalrekeningen, voor 7 duizend euro uit saldi op een beleggingsrekening en voor 1.900 duizend euro uit saldi op spaarrekeningen. Het eerstgenoemde bedrag bestaat voor een deel uit tijdens de advent ontvangen gelden. Deze zijn op 31 december nog niet afgestort op een spaarrekening. Tijdelijk overtollige middelen staan op spaarrekeningen van grote Nederlandse banken. De liquide middelen staan ter vrije beschikking

## 7.8 Reserves en fondsen

De samenstelling van de Reserves en fondsen is als volgt:

### Samenstelling van Reserves en fondsen

(bedragen x € 1.000)	Continuïteitsreserve	Bestemmingsreserve projecten	Overige reserves	Bestemmingsfondsen	Totaal
<b>Stand per 31 december 2019</b>	<b>1.250</b>	<b>342</b>	<b>677</b>	<b>0</b>	<b>2.269</b>
<b>Mutaties (via verdeling saldo)</b>					
Onttrekkingen		-91			-91
Dotaties		0	0		0
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>1.250</b>	<b>251</b>	<b>677</b>	<b>0</b>	<b>2.178</b>

#### 7.8.1 Continuïteitsreserve

Met de Continuïteitsreserve beoogt het bestuur de risico's op korte termijn af te dekken en zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Na de verzelfstandiging van de Stichting is de vorming van zulk een reserve wenselijk geworden. De afgelopen jaren hebben aangetoond dat de Stichting goed in staat is zelfstandig te functioneren.

Teneinde het risico van het niet kunnen voldoen aan verplichtingen te verkleinen, heeft het bestuur gekozen voor een huurcontract met een huurprijs van nul euro met een relatief korte opzegtermijn en een aantal arbeidscontracten voor bepaalde duur. Tevens hebben de toezeggingen aan projecten voor het overgrote deel een looptijd van maximaal één jaar. De omvang van de Continuïteitsreserve is gebaseerd op de adviezen hier aangaande van Goede Doelen Nederland. De Continuïteitsreserve bedraagt 1.250 duizend euro en is gebaseerd op het doorbetalen van de kosten waar we een verplichting hebben voor een periode van één jaar. Jaarlijks zal het bestuur bezien in hoeverre de omvang van de reserve nog aansluit op de af te dekken risico's. Hierbij draagt het bestuur er zorg voor dat de omvang van de reserve binnen de door Goede Doelen Nederland (richtlijn financieel beheer goede doelen) gestelde normen blijft. De maximale toegestane Continuïteitsreserve bedraagt per 31 december 2020 1.986 duizend euro.

#### 7.8.2 Bestemmingsreserve voor projecten

De Bestemmingsreserve voor projecten is evenals de Continuïteitsreserve in 2012 gevormd. Doel van deze reserve is in de toekomst projecten te kunnen ondersteunen. Het merendeel van de projecten heeft overigens een looptijd van minder dan één jaar. Het negatieve resultaat over 2020 is in mindering gebracht op de bestemmingsreserve.

#### 7.8.3 Overige reserves

Het bestuur streeft ernaar kleine overige reserves aan te houden.

#### 7.8.4 Statutaire regeling inzake bestemming saldo baten en lasten

De statuten van de Stichting kennen geen bepalingen omtrent de bestemming van het saldo van baten en lasten.

## 7.9 Kortlopende schulden

De post Kortlopende schulden is als volgt samengesteld:

### **Kortlopende schulden**

(bedragen x € 1.000)	31-12-2020	31-12-2019
Te betalen projectgelden	817	685
Crediteuren	145	58
Overige schulden	36	28
Belastingen en sociale verzekeringen	19	18
Te betalen salarissen en reservering vakantietoelage	35	38
Teveel ontvangen subsidie	13	0
Nettolonen	0	1
	<b>1.065</b>	<b>828</b>

Alle schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

## 7.10 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

In 2019 is de Stichting verhuisd naar de Van Mierisstraat in Den Haag en heeft hiervoor een huurcontract afgesloten. De huurovereenkomst is aangegaan voor de periode totdat de renovatie van het pand gereed is. Tot het gereedkomen van de renovatie is geen huur verschuldigd. Mondeling is overeengekomen dat de Stichting na de renovatie de mogelijkheid heeft het pand tegen betaling te huren of de huur te beëindigen. Per heden is er nog geen zicht op een einddatum van de renovatie.

Vanuit de huurovereenkomst heeft de Stichting geen verplichtingen.

Bij de Eigen Doelen van Vastenactie subsidieert de Stichting maximaal 50% van de eigen bijdrage van de parochies. De maximale verplichtingen die uit deze eigen bijdragen en de subsidie voortvloeien, bedragen 334 duizend euro.

## 7.11 Baten

De baten zijn als volgt te specificeren:

### **Overzicht baten Stichting**

(bedragen x € 1.000)	2020	Begroting	2019
Baten eigen fondsenwerving – Vastenactie	2.535	2.750	2.792
Baten eigen fondsenwerving – Adventsactie	735	628	575
Baten eigen fondsenwerving – Noodhulp	1	PM	33
<b>Totaal</b>	<b>3.271</b>	<b>3.378</b>	<b>3.400</b>



De totale baten liggen 107 duizend euro lager dan begroot. Onder de baten uit de Vastenactie is 146 duizend euro opgenomen aan nalatenschappen en legaten, waar in de begroting geen rekening mee is gehouden. De gerealiseerde opbrengst 2020 is derhalve 253 duizend euro lager dan begroot. Exclusief de baten uit nalatenschappen en legaten, ligt de opbrengst Vastenactie 361 duizend euro onder de begroting. De lagere inkomsten zijn veroorzaakt door aanzienlijk minder inkomsten vanuit parochies, daar deze tijdens de vastentijd gesloten waren vanwege de COVID-19-pandemie. De inkomsten vanuit particulieren zijn wel toegenomen, echter is de toename niet afdoende om de daling vanuit de parochies te dekken. Het lijkt erop dat deze hogere inkomsten vanuit particulieren (zowel meer particuliere donaties als hogere particuliere donaties) verband houden met de COVID-19-pandemie.

De inkomsten uit de Adventsactie zijn 107 duizend euro hoger dan begroot. Deze stijging wordt volledig toegerekend aan giften vanuit particulieren. Het is gebleken dat, wellicht door de COVID-19-pandemie, meer particulieren bereid waren de Direct Mailings van Adventsactie te steunen en tevens particulieren bereid waren hogere bedragen te doneren.

Onder de donaties, giften en schenkingen zijn de opbrengsten uit de door parochies georganiseerde collecten in het kader van de Vastenactie-, de Adventsactie- en (eventueel) de noodhulpcampagnes opgenomen. De materialen (zoals posters en collectezakjes) voor deze collecten worden vervaardigd door de Stichting. De parochies kunnen deze materialen van de Stichting betrekken. Parochies besluiten zelf over het al dan niet organiseren van collecten. De Stichting heeft daar geen invloed op. Ook is de organisatie van de collecten volledig aan de parochies, zonder dat de Stichting hierin een rol speelt. De Stichting ontvangt de gecollecteerde gelden pas als donatie van de parochies als zij de gelden overmaken op de bankrekening van de Stichting. Om deze redenen zijn de collecten door de parochies als donatie verantwoord in de jaarrekening, net als in voorgaande jaren.

Onderstaand een overzicht van de in belangrijke mate over de jaargrens heen lopende opbrengsten van de Adventsacties over 2018, 2019 en 2020. In de jaarrekening worden de baten op kasbasis verantwoord en niet toegerekend aan het betreffende 'actiejaar' aangezien de omvang per balansdatum nog niet bekend is.

#### **Overzicht opbrengsten Adventsacties 2018, 2019 en 2020**

(bedragen x € 1.000)	<b>Actie 2020</b>	<b>Actie 2019</b>	<b>Actie 2018</b>	<b>Totaal</b>
Ontvangsten 2018			357	590
Ontvangsten 2019		376	199	575
Ontvangsten 2020	544	191		735
Ontvangsten 2021	106 <sup>1</sup>			106
<b>Totaal ontvangsten per actie</b>	<b>650</b>	<b>567</b>	<b>556</b>	

<sup>1</sup> baten t/m 11 maart 2021 meegenomen

## 7.12 Besteed aan doelstelling

De Bestedingen aan de doelstelling zijn als volgt te specificeren:

### **Bestedingen aan doelstelling**

(bedragen x € 1.000)	2020	Begroting	2019
Vastenactie buitenland	1.711		1.634
Adventsactie buitenland	159		160
Noodhulp	100		42
<b>Buitenland totaal</b>	<b>1.970</b>	<b>1.663</b>	<b>1.836</b>
Bewustwording	710	983	905
Ontvangen bijdragen verkopen artikelen	-4	-10	-10
<b>Bewustwording totaal</b>	<b>706</b>	<b>973</b>	<b>895</b>
<b>Totaal</b>	<b>2.676</b>	<b>2.727</b>	<b>2.731</b>

De totale bestedingen aan doelstellingen bedragen 40 duizend euro meer dan begroot. Hiervan is 307 duizend euro toe te wijzen aan de bestedingen buitenland. De stijging is voornamelijk toe te wijzen aan hogere uitgaven aan projecten (244 duizend euro).

In de begroting is geen rekening gehouden met noodhulp. Tevens is de bijdrage voor het Fonds Mondiale Vorming ad 75 duizend euro over 2017 in 2020 betaald en verantwoord.

Indien het saldo van enerzijds de baten van Adventsactie, en anderzijds de bestedingen aan projecten voor Adventsactie en de diverse andere uitgaven positief is, komt dit saldo ten gunste aan projecten van de Vastenactie.

De kosten voor de noodhulp bedraagt 100 duizend euro ten opzichte van een ontvangst van 1 duizend euro. De kosten voor de noodhulp zijn gedekt vanuit de eigen middelen.

De noodhulp is besteed aan voedselpakketten en hygiëne, verband houdende met de coronacrisis.

Als bijlage bij de jaarrekening is een overzicht met alle ondersteunde projecten opgenomen. In het jaarverslag zijn meer details opgenomen over de ondersteunde projecten en de behaalde resultaten.

Zowel bij Vastenactie als bij Adventsactie is bewustwording een belangrijk aspect van de activiteiten. De bestedingen voor bewustwording zijn 267 duizend euro lager uitgevallen dan begroot. De lagere last vloeit voornamelijk voort uit de coronacrisis. Doordat er gebruik is gemaakt van de NOW-subsidie zijn er lager gerealiseerde loonkosten. Van de ontvangen NOW-subsidie is 47 duizend euro toegerekend aan de lasten voor bewustwording. Het totaal aan loonkosten toegerekend aan de lasten voor bewustwording is 86 duizend euro lager dan de begroting. Het verschil van 39 duizend euro wordt veroorzaakt doordat er in de begroting geen rekening gehouden is met te ontvangen ziekengeld (15 duizend euro) en dat de verdeling van de kosten anders is gebleken dan in de begroting opgenomen was.

Behalve de daling in de loonkosten zijn er vanwege COVID-19 geen bijeenkomsten (o.a. geen Scholentour, pelgrimstocht, geen lezingen in parochies en geen startdagen voor vrijwilligers) geweest, wat tot een verschil van 42 duizend euro ten opzichte van de begroting heeft geleid. Daarnaast is de campagne in 2020 slechts deels door de parochies uitgevoerd, daarom is besloten om dezelfde campagne door te schuiven naar 2021, waardoor er in 2020 54 duizend euro minder is uitgegeven.

Tot slot is er 50% van de begrote lasten aan Fonds mondiale vorming toegezegd voor 2020, wat leidt tot een lastendaling van 38 duizend euro. De lagere toezegging vloeit voort uit de lagere inkomsten vanuit de parochies.

Ultimo 2020 staat er nog 89 duizend euro op de balans aan verschuldigde noodhulp. Dit betreft een project uit 2018, dat verspreid is over drie jaar. Het eerste jaar is ingezet op noodhulp, daarna is ingezet op langere termijnhulp met herstel. In januari 2021 is 44 duizend euro overgemaakt.

### 7.13 Werving baten

De kosten van Werving baten zijn als volgt te specificeren:

#### **Werving baten**

(bedragen x € 1.000)	2020	Begroting	2019
Kosten eigen fondsenwerving	596	744	590

Voor de diverse campagnes samen is in 2020 148 duizend euro minder uitgegeven dan begroot. Om kosten te bezuinigen is een aantal wervingsacties niet doorgegaan.

De kosten voor fondsenwerving bedragen 18,2% (2019: 17,3%) van de baten. De Stichting streeft ernaar om dit percentage onder de 20% te houden, omdat het van mening is dat enerzijds niet te veel van de opgehaalde gelden op zou mogen gaan aan werving, maar dat anderzijds een zekere investering in werving noodzakelijk is om in deze tijden middelen bijeen te kunnen brengen. Deze 20% ligt onder het door het CBF aangehouden maximum voor goede doelen van 25%.

### 7.14 Beheer en administratie

De kosten voor Beheer en administratie zijn als volgt te specificeren:

#### **Beheer en administratie**

(bedragen x € 1.000)	2020	Begroting	2019
Kosten beheer en administratie	119	108	113

De kosten voor beheer en administratie liggen 11 duizend euro boven de begroting. De verschillen zitten op diverse posten. De grootste afwijkingen t.o.v. de begroting worden verklaard door 15 duizend euro lagere personeelskosten dan begroot, wat wordt veroorzaakt door de ontvangen subsidie. Daarentegen waren de bankkosten in de begroting niet alleen aan beheer- en administratiekosten toegekend, waardoor deze kosten in de onderverdeling van de begroting 30 duizend euro te laag zijn opgenomen.

## 7.15 Personeelskosten

De personeelskosten van de Stichting zijn als volgt te specificeren:

### **Personeelskosten**

(bedragen x € 1.000)	2020	Begroting	2019
Lonen en salarissen	543	535	528
Ontvangen subsidie	-93	0	0
Ontvangen ziekengeld	-54	0	-32
Sociale lasten	85	91	73
Pensioenlasten	55	62	52
Inhuur derden	184	173	204
Overige personeelskosten	181	43	11
<b>Totaal</b>	<b>738</b>	<b>904</b>	<b>836</b>

De Personeelskosten bedragen 738 duizend euro in 2020. Dit is 166 duizend euro lager dan begroot.

In 2020 is gebruik gemaakt van de steunmaatregel van de overheid met betrekking tot de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) voor de tweede periode. De ontvangen subsidie is in mindering gebracht op de lonen en salarissen en de sociale lasten. Over deze periode is een voorschot toegekend ad 133 duizend euro, waarvan 107 duizend euro reeds is ontvangen. De verwachting is dat er recht is op een tegemoetkoming ad 93 duizend euro. Het teveel ontvangen bedrag is als schuld op de balans opgenomen. De afrekening voor de NOW-subsidie is nog niet ingediend.

Daarnaast is er in de begroting geen rekening gehouden met te ontvangen ziekengeld. In 2020 is 54 duizend euro aan ziekengeld ontvangen.

Gedurende 2020 had de Stichting 9,5 fte (2019: 9,2 fte) werknemers (inclusief directie) in dienst. Deze zijn allen werkzaam in Nederland. Gedurende 2020 stond er één directielid op de loonlijst van de Stichting. De salariskosten voor de directie exclusief werkgeverslasten bedroegen 93 duizend euro. Aan de directeur en de leden van de raad van toezicht zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt per 31 december 2020.

### **Bezoldiging directie**

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van 124.142 euro volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van 124.142 euro per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar paragraaf 5.3 van het jaarverslag.

### **Toelichting**

Aan de directieleden zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

**Naam: P.J.C.M. van Hoof**

**Functie: Directeur-bestuurder**

Dienstverband

Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren	40
Parttime %	100
Periode	1/1-31/12

Bezoldiging (EUR)

Bruto loon/salaris	88.039
Vakantiegeld	6.931
Vaste eindejaarsuitk./uitb.	-
* Jubileumuitk./uitb.	-
Niet opgenomen vakantiedagen	-
Totaal	94.970
Belaste vergoedingen/bijtellingsen	-
Pensioenlasten (wg deel)	14.237
Pensioencompensatie	-
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-
<b>Totaal 2020</b>	<b>109.207</b>
<b>Totaal 2019</b>	<b>106.176</b>

### Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Kosten voor ingehuurd derden voor de uitvoering van vaste werkzaamheden en administratieve werkzaamheden voor de Stichting zijn verantwoord onder de kosten voor inhuur van derden.

Medewerkers vallen onder een vaste-premiepensioenregeling gebaseerd op twaalf maal het maandsalaris inclusief vakantietoeslag. De pensioenregeling is ondergebracht bij Aegon Cappital, een pensioenpremie-instelling. Op de pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing.

De premies worden verantwoord als kosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Er is geen sprake van toekomstige (indexering)verplichtingen anders dan verplichtingen die via toekomstige premies worden verrekend.

## 7.16 Saldo financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten zijn als volgt te specificeren:

(bedragen x € 1.000)	2020	Begroting	2019
Rentebaten	0	1	1
Beleggingsresultaten	29	9	27
Rentelasten en soortgelijke kosten	-0	0	-2
<b>Totaal</b>	<b>29</b>	<b>10</b>	<b>26</b>

De baten uit beleggingen zijn groter dan begroot. Het beleggingsresultaat bestaat voornamelijk uit ongerealiseerde koersresultaten. Gezien de onzekerheidsfactor van beleggingen is er in de begroting een voorzichtig resultaat opgenomen.

De rentebaten hebben betrekking op de gelden die op de spaarrekeningen worden aangehouden. De ontvangen rente is gering door de lage rentestand.

De rentelast en soortgelijke kosten in 2019 betreft een koersverschil op transacties in vreemde valuta.

De beleggingsresultaten zijn als volgt te specificeren:

(bedragen x € 1.000)	2020	Begroting	2019
Ontvangen dividenden	6		1
Gerealiseerde koersresultaten	-1		-1
Ongerealiseerde koersresultaten	30		30
Kosten van beleggingen	-3		-3
<b>Totaal</b>	<b>29</b>	<b>10</b>	<b>27</b>

## 7.17 Saldo van baten en lasten

Over 2020 is een negatief saldo gerealiseerd van 91 duizend euro wat in lijn ligt met het begrote verlies van 100 duizend euro. Het verlies is volledig in mindering gebracht op de bestemmingsreserve.

## 7.18 Lastenverdeling en toerekening aan de doelstelling

De niet direct aan activiteiten toerekenbare kosten van de organisatie rekent de Stichting op consistente wijze toe aan de activiteiten van de Stichting inclusief beheer en administratie, conform Richtlijn 650 voor de Jaarverslaggeving. Bij deze verdeling is de aanbeveling van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland gevolgd.

Projectbestedingen vanuit de projectadministratie worden voor 100% toegerekend aan de doelbestedingen buitenland. De uitzondering vormt het Fonds Mondiale Vorming. Bestedingen hieraan worden voor 100% toegerekend aan bewustwording. Dit volgt uit de aard van de activiteiten die het fonds ondersteunt, zoals de missiesecretarissen in de bisdommen.

Directe kosten voor campagnes worden voor 40% toegerekend aan bewustwording en voor 60% aan werving. De verhouding vormt naar de mening van het bestuur een goede weergave van wat

campagnes beogen: enerzijds het werven van middelen om mensen 'daar' te helpen en anderzijds het helpen van mensen 'hier' om invulling te geven aan de vasten- of adventstijd en mensen bewust te maken van missie en ontwikkeling.

Directe kosten voor voorlichting en bewustwording worden 100% aan bewustwording toegerekend. Uitzondering vormen de logistieke kosten die gedeeltelijk samenhangen met werving. Deze kosten worden voor 60% aan bewustwording en 40% aan werving toegerekend.

De kosten van medewerkers worden volgens vaste verhoudingen verdeeld over Bewustwording, Fondsenwerving, Beheer en Administratie en Bestedingen buitenland. De vaste verhoudingen zijn ontleend aan de tijdsinzet van de medewerkers.

Alle overige kosten worden toegerekend aan de activiteiten bewustwording, werving, beheer en administratie en bestedingen buitenland volgens de verdeling van alle personeelskosten tezamen. Uitzonderingen hierop vormen de uitbestede administratieve werkzaamheden (donateursadministratie: 75% werving, 25% bewustwording, de financiële administratie: 100% beheer en administratie), de reiskosten buitenland (100% doelbestedingen buitenland) en de bankkosten en de kosten voor de accountantscontrole (100% beheer en administratie).

### Model toelichting lastenverdeling

(bedragen x €1.000)		Doelstellingen			Werving		B&A	Totaal	Begroting	Totaal
Omschrijving	Vasten-actie bestedingen buitenland	Advents-actie bestedingen buitenland	Noodhulp bestedingen buitenland	Bewustwording	Werving	Beheer en Administratie	2020	2020	2019	
Subsidies en bijdragen	1.596	159	100	38	-	-	<b>1.893</b>	1.584	1.788	
Uitbesteed werk	26	-	-	93	52	13	<b>184</b>	173	204	
Publiciteit en communicatie	-	-	-	249	365	-	<b>614</b>	798	607	
Personeelskosten	77	-	-	282	155	39	<b>553</b>	730	632	
Huisvestingskosten	1	-	-	4	2	1	<b>8</b>	18	30	
Kantoor en algemene kosten	8	-	-	31	17	65	<b>121</b>	135	116	
Reis- en verblijfkosten	3	-	-	9	5	1	<b>18</b>	60	57	
<b>Totaal</b>	<b>1.711</b>	<b>159</b>	<b>100</b>	<b>895</b>	<b>590</b>	<b>119</b>	<b>3.391</b>	<b>3.498</b>	<b>3.434</b>	

## 7.19 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van Stichting Bisschoppelijke Vastenactie  
Nederland te Den Haag.

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Bisschoppelijke Vastenactie Nederland te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bisschoppelijke Vastenactie Nederland per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bisschoppelijke Vastenactie Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- bijlage: Commiteringen projecten
- bijlage: Verantwoordingsverslag raad van toezicht

Dubois & Co. Registeraccountants is een maatschap van praktijkvennootschappen. Op alle opdrachten die aan ons kantoor worden verstrekt zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden, waarvan de tekst is opgenomen op de website [www.dubois.nl](http://www.dubois.nl), bevatten een aansprakelijkheidsbeperking.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 BA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865





Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 17 juni 2021

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:  
K. Ait Boukdir RA



## 8 Bijlagen

# Committeringen in 2020

### Fonds Vastenactie Algemeen

Project	Land	Committering in €
Bijstand aan bevolking getroffen door grensconflict rond Nagorno Karabach	Armenië	37.500
Campagneproject 2020: beroepsopleiding en training ondernemerschap voor kwetsbare groepen	Bangladesh	40.000
Ondersteuning productie van groenten en fruit voor zelfconsumptie	Bolivia	31.700
Campagneproject 2021: veiligstellen van landrechten	Brazilië	50.000
Veiligstellen van mensenrechten en rechtshulp aan migranten en vluchtelingen	Brazilië	33.257
Zonnepanelen voor een gezondheidscentrum	Congo	9.400
Bevordering van vrede en rechtvaardigheid bij mijnexploitatie	DR Congo	46.651
Aankoop van ICT- en didactisch materiaal voor opleiding van jongeren	Ethiopië	20.000
Opvoedondersteuning voor ouders van arme gezinnen	Georgië	24.980
Campagneproject 2021: veiligstellen van de rechten van Maya's op land en water	Guatemala	33.005
Preventie van vrouwenhandel en rehabilitatie van slachtoffers mensenhandel	India	29.096
Overbruggingsonderwijs voor straatkinderen	India	46.985
Versterking van de positie van dalit-vrouwen	India	9.961
Ondersteuning producentencoöperaties en training voor gemarginaliseerde boeren	India	26.138
Landbouw- en veeteelttraining voor gemarginaliseerde boeren	India	32.173
Versterking van de positie van dalit-vrouwen als kostwinnaar van hun huishouden	India	26.132
Zonnepanelen voor een gezondheidscentrum	Kameroen	4.667
Preventieve gezondheidszorg en evenwichtige voeding voor inheemse gemeenschappen	Nigeria	35.469
Verbetering toegang tot schoon water voor vrouwen en kinderen	Oeganda	13.254
Voorlichting en bewustwording op het gebied van preventieve gezondheid en welzijn	Oeganda	49.021
Campagneproject 2021: veiligstellen van landrechten door vrouwenemancipatieproject	Oeganda	30.000
Verbetering toegang tot schoon water	Pakistan	48.880
Onderdak voor 284 dakloze gezinnen als gevolg van moesson	Pakistan	70.000
Veiligstellen van landrechten door juridische bijstand	Palestijnse gebieden	30.000
Ondersteuning van economische zelfstandigheid van vrouwen	Rwanda	30.011
Versterking positie van lokale gemeenschappen	Sierra Leone	43.928
Ondersteuning van gezinnen met vrouwen aan het hoofd in hun strijd tegen verdwijningen	Sri Lanka	18.000
Het versterken van harmonie in gemeenschappen door het verbreden van inkomstenbronnen	Sri Lanka	59.693
Vaktraining voor Handali-bijhouders	Tanzania	4.134
Opzetten van een kantine voor drie dorpsscholen met voedselproductie door drop-outs	Togo	49.617

Project	Land	Committering in €
Medische- en kraamzorg voor ongedocumenteerde vluchtelingen- en migrantenmoeders	Turkije	25.000
Fonds Mondiale Vorming	Wereldwijd	37.500
Projecten bisdom Groningen-Leeuwarden (Bisdomfonds)	Wereldwijd	15.000
Projecten bisdom Rotterdam (Bisdomfonds)	Wereldwijd	15.000
Projecten bisdom Utrecht (Bisdomfonds)	Wereldwijd	15.000
Projecten bisdom 's Hertogenbosch (Bisdomfonds)	Wereldwijd	15.000
Projecten bisdom Breda (Bisdomfonds)	Wereldwijd	15.000
Projecten bisdom Haarlem-Amsterdam (Bisdomfonds)	Wereldwijd	15.000
Projecten bisdom Roermond (Bisdomfonds)	Wereldwijd	10.000
Psycho-sociale steun voor gemeenschappen	Zuid Soedan	45.527
		<b>1.191.679</b>

### Vastenactie Eigen Doelen

Project	Land	Committering in €
Opvang van vluchtelingen en begeleiding bij vrijwillige terugkeer	Algerije	5.000
Strijd voor betere arbeidsomstandigheden door afvalverzamelers	Brazilië	11.250
Bouw van gemeenschapszaal door en voor jongeren	Congo	39.000
Hulp bij zelfvoorzienend worden van gehandicaptencentrum	Congo	16.163
Renovatie van een kostschool	Eritrea	9.715
Aanleg waterpomp en tank	Ghana	3.544
Opzetten van vrouwenraden en beroepstraining van vrouwen	Guatemala	40.500
Renovatie van een gezondheidscentrum	Guinee	14.752
Hulp aan moeders van kinderen met een beperking door landbouwgifschandaal	India	17.120
Malariapreventieproject	Kameroen	14.786
Schoolboeken voor weeskinderen en kinderen van arme ouders	Kenia	4.910
Gemeenschapsondersteuning en traumabegeleiding naar vrede en verzoening	Kenia	24.000
Speel- en leermaterialen voor een school voor dove kinderen	Kenia	699
Hulp bij de opvang van weeskinderen	Kenia	11.700
Beroepsopleiding voor dove jongeren	Malawi	23.250
Sanitaire voorzieningen voor kraamkliniek	Oeganda	8.237
Landbouwtraining voor vrouwen en vluchtelingen	Oeganda	9.932
Training zelfredzaamheid voor kinderen met beperking	Tanzania	28.676
Ondersteuning weeskinderen bij familie of pleeggezinnen	Tanzania	16.500
Ondersteuning en professionalisering gehandicaptenzorg	Vietnam	24.363
Nieuwbouw van drie klaslokalen	Zambia	10.000
		<b>334.097</b>

## Adventsactie

Project	Land	Committering in €
Landbouwtraining en zaaigoed voor ontheemde gezinnen	Congo	40.000
Landbouwtraining en opzetten spaar- en leengroepen voor vrouwen	Malawi	40.000
Landbouwtraining en zaaigoed, workshops over gezond eten	Nicaragua	39.626
Ondersteuning bij opzetten duurzame landbouwbedrijfjes	Palestijnse gebieden	39.426
		<b>159.052</b>

## Noodhulp

Project	Land	Committering in €
Noodhulp tijdens Covid-19-pandemie	Burkina Faso	8.852
Noodhulp tijdens Covid-19-pandemie	India	10.125
Noodhulp tijdens Covid-19-pandemie	India	4.184
Noodhulp tijdens Covid-19-pandemie	India	17.500
Noodhulp tijdens Covid-19-pandemie	India	11.500
Noodhulp tijdens Covid-19-pandemie	Kenia	9.532
Noodhulp tijdens Covid-19-pandemie	Kenia	14.300
Noodhulp tijdens Covid-19-pandemie	Oeganda	2.341
Noodhulp tijdens Covid-19-pandemie	Pakistan	10.000
Noodhulp tijdens Covid-19-pandemie	Panama	1.384
Noodhulp tijdens Covid-19-pandemie	Tanzania	10.000
		<b>99.718</b>



Jongeren delen voedselpakketten uit in Kibera, Kenia.

# Verantwoordingsverslag raad van toezicht

De Nederlandse Bisschoppenconferentie benoemt het bestuur en de leden van de raad van toezicht van de Stichting. Bestuur en raad van toezicht leggen jaarlijks verantwoording af aan de bisschop-referent.

Bij de statutenwijziging op 10 januari 2019 zijn onderstaande personen aangesteld als leden van de raad van toezicht:

E.C.G. Rommens, voorzitter;

M. de Haan, secretaris en penningmeester;

J.W.P.M. van der Velden, lid (is per 1-1-2021 met eervol ontslag gegaan).

Per 1-1-2021 zijn twee nieuwe leden benoemd:

C.C.M. Stolwijk, lid;

Zr. M. Bouman, lid.

De benoemingstermijn is drie jaar.

De Stichting heeft procedures ter voorkoming van situaties waarin sprake zou kunnen zijn van (de schijn van) belangenverstrengeling. In het dagelijks leven zijn de leden van de raad van toezicht werkzaam in uiteenlopende functies in diverse sectoren van de maatschappij. Zij brengen vanuit hun achtergrond organisatorische, bestuurlijke, financiële en juridische kennis en ervaring in.

Geen van de leden van de raad van toezicht heeft enige vergoeding ontvangen voor de voor de Stichting verrichte bestuursactiviteiten. Aan geen van de leden van de raad van toezicht zijn leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De raad van toezicht heeft in 2020 vier keer vergaderd. Hierbij zijn de volgende onderwerpen besproken: financiële kwartaalrapportages, vaststelling begroting 2020, bespreken begroting 2021, jaarprogramma's, Jaarrekening, fondsenwervende campagnes (inclusief nalatenschappenwerving), samenwerkingen in het IOS netwerk, Integriteitsysteem BVA, risicoanalyse projecten en de resultaten van het monitoring- en evaluatieonderzoek projecten.



# CBF Keurmerk

Vanaf 1 juni 2018 mag de Stichting het CBF-logo 'Erkend Goed Doel' voeren. Vastenactie voldoet hiermee aan de strenge kwaliteitseisen die het CBF stelt. De kwaliteitseisen worden opgesteld door een onafhankelijke commissie. Het CBF is de toezichthouder voor goede doelen in Nederland en controleert het naleven van deze kwaliteitseisen.

## Colofon

Dit jaarverslag is een uitgave van de Stichting Bisschoppelijke Vastenactie.

### **Coördinatie, redactie en teksten**

Stichting Bisschoppelijke Vastenactie, Den Haag

### **Vormgeving**

Novente concept en creatie, Nunspeet

### **Drukwerk**

Printerette, Alkmaar

### **Foto's:**

Vastenactie en projectpartners

**Bezoekadres**

Van Mierisstraat 58  
2526 NS Den Haag

**Postadres**

Postbus 95408  
2509 CK Den Haag

**E-mailadres en telefoonnummer**

info@vastenactie.nl  
070 7796008

[www.vastenactie.nl](http://www.vastenactie.nl)



**VASTENACTIE**